

PENYUSUNAN GRAND DESIGN

PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) JAWA TENGAH

"Kolaborasi dan Sinergi Membangun BUMDES"

"NOTHING IS IMPOSSIBLE WHEN EFFORT EXCEEDS EVERYTHING"
- Prof, Sony H. Priyanto

SONY HERU PRIYANTO-PRESIDENT UNIVERSITY
HENDRIK YOHANIS
ALFRED JALAN

Penyusunan Grand Design Pengembangan BUMDes Jawa Tengah



2538.2020



Dinas Pemberdayaan Masyarakat, Desa,
Kependudukan dan Pencatatan Sipil
Provinsi Jawa Tengah
2019



AN LIBRARY
UNIVERSITY

0
1

ID : 2538.2020
Subjek : Bisnis

650
PRI
P

**PENYUSUNAN GRAND DESIGN
PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
JAWA TENGAH**

“Kolaborasi dan Sinergi Membangun BUMDes”

Sonny Heru Priyanto
Hendrik Yohanes Nadapdap
Alfred Jansen S



Penyusunan Grand Design Pengembangan BUMDes Jawa Tengah



2538.2020

Penerbit

Universitas Presiden
Jababeka Education Park
Jalan Ki Hajar Dewantara, Kota Jababeka
Cikarang Baru, Bekasi 17550, Indonesia

**PENYUSUNAN GRAND DESIGN
PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
JAWA TENGAH**

“Kolaborasi dan Sinergi Membangun BUMDes”

Penulis:

Sonny Heru Priyanto
Hendrik Yohanes Nadapdap
Alfred Jansen S

Penerbit:

Universitas Presiden
Jababeka Education Park
Jalan Ki Hajar Dewantara, Kota Jababeka
Cikarang Baru, Bekasi 17550, Indonesia

viii + 65 hlm, 25 cm
Cetakan pertama, Desember 2019

ISBN 978-602-61953-6-4

Percetakan:

Tisara Grafika Salatiga
081228598985 | harriesiswanto@gmail.com

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR TABEL	vi
PRAKATA.....	viii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
BAB 2. PELAKSANAAN	6
2.1 MAKSUD DAN TUJUAN.....	6
2.2 SASARAN	7
2.3 METODE KEGIATAN	7
2.4 JADWAL KEGIATAN	12
2.5 TIM PELAKSANA	13
2.6 KELUARAN KEGIATAN	13
BAB 3. BUMDES DAN LINGKUNGANNYA	14
3.1 SUMBER DAYA ALAM DAN LINGKUNGAN BUMDES	14
3.2 MASYARAKAT DI SEKITAR BUMDES	15
3.3 PEMERINTAHAN DAN BUMDES	17
3.4 ORGANISASI, LEGALITAS DAN KAPASITAS	20
3.5 KEPEMIMPINAN BUMDES	24
3.6 KONDISI KEWIRAUSAHAAN BUMDES	25
3.7 KAPASITAS MANAJEMEN BUMDES	29
3.8 DINAMIKA USAHA BUMDES	29
BAB 4. SINTESA DAN GRAND DESIGN BUMDES	36
4.1 PEMERINTAHAN DAN BUMDES	36
4.2 ORGANISASI, LEGALITAS DAN KAPASITAS	38
4.3 KEPEMIMPINAN BUMDES	39
4.4 KONDISI KEWIRAUSAHAAN BUMDES	42

4.5 KAPASITAS MANAJEMEN BUMDES	42
4.6 DINAMIKA USAHA BUMDES	43
BAB 5. PEMETAAN PERMASALAHAN DAN USULAN PERBAIKAN ...	45
5.1 KONDISI ORGANISASI	45
5.2 PERAN PEMERINTAH	46
5.3 SISTEM PENGELOLAAN BUMDES	47
5.4 JENIS USAHA BUMDES	48
5.5 KONDISI KEUANGAN DAN PERMODALAN	49
5.6 LEGALITAS	50
5.7 KEPEMIMPINAN	50
BAB 6. RENCANA STRATEGIS PENGEMBANGAN BUMDES	53
6.1 PRINSIP PENGEMBANGAN BUMDES	53
6.2 STRATEGI PENGEMBANGAN	54
6.2.1. Siklus Pengembangan	55
6.2.2. Pengembangan Kepemimpinan	55
6.2.3. Kelembagaan dan Organisasi	57
6.2.4. Pengembangan Kewirausahaan	58
6.2.5. Pengembangan Sumberdaya Manusia	59
6.2.6. Pengembangan Rencana Bisnis	60
6.2.7. Strategi Pengembangan Berbasis pada Sumberdaya....	61
6.2.8. Mengelola Usaha Sehari-hari	62
6.3 MILESTONE PENGEMBANGAN BUMDES	63
REFERENSI	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Siklus Pengembangan	55
Gambar 2. Milestone Strategi Pengembangan BUMDes	64

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Kondisi BUMDes Sesuai Dengan 6 Karakteristik Permasalahannya	3
Tabel 2.	Pemilihan BUMDes Sebagai Sampel	9
Tabel 3.	Jadwal Kegiatan	12
Tabel 4.	Kondisi Lingkungan Sumber Daya Alam	14
Tabel 5.	Kondisi Infrastruktur	15
Tabel 6.	Kondisi Lingkungan Budaya Sosial Masyarakat	15
Tabel 7.	Kondisi Perekonomian Masyarakat	16
Tabel 8.	Kondisi Permodalan Dari Penyertaan Modal Masyarakat	17
Tabel 9.	Kondisi Permodalan Dari Penyertaan Modal Pemerintah	17
Tabel 10.	Kondisi Permodalan Dari Hibah	18
Tabel 11.	Bantuan Pemerintah Dalam Bentuk Program Kredit Lunak	19
Tabel 12.	Bantuan Pemerintah Dalam Bentuk Pelatihan	19
Tabel 13.	Bantuan Pemerintah Dalam Bentuk Pendampingan	20
Tabel 14.	Bentuk Legalitas BUMDes	20
Tabel 15.	Bentuk Kepemilikan BUMDes	22
Tabel 16.	Kelengkapan Struktur Organisasi	22
Tabel 17.	BUMDes Sudah Mempunyai Visi-Misi-Strategi Organisasi	23
Tabel 18.	BUMDes Sudah Mempunyai Program Dan Kegiatan	23
Tabel 19.	Lama Jadi Pengurus (Tahun)	24
Tabel 20.	Pendidikan Ketua BUMDes Dengan Perkembangan Usaha	24
Tabel 21.	Pengalaman Ketua BUMDes	25
Tabel 22.	Produk Yang Dihasilkan	26
Tabel 23.	Tabel Klasifikasi Penjualan BUMDes	26

Tabel 24.	Persentase BUMDes Yang Sudah Memiliki Merk Produk..	26
Tabel 25.	Penerapan Bisnis Sistem Online	27
Tabel 26.	Tingkat Kemampuan Kewirausahaan Pengurus	28
Tabel 27.	Ada Persyaratan Kewirausahaan Dalam Rekrutmen Pelaksana BUMDes	28
Tabel 28.	Tingkat Kemampuan Manajemen Pengurus	29
Tabel 29.	Kategori BUMDes	29
Tabel 30.	Kondisi Permodalan Dari Hutang	30
Tabel 31.	Kondisi Permodalan Dari Modal Ventura	30
Tabel 32.	Penggunaan Dana	31
Tabel 33.	Jumlah Peruntukan Penggunaan Modal	32
Tabel 34.	Jenis Usaha BUMDes	32
Tabel 35.	Kondisi Keuangan (Aktiva Lancar, Kas-Piutang)	33
Tabel 36.	Teknologi Produksi Yang Digunakan	34
Tabel 37.	Sasaran Pasar	34
Tabel 38.	Tahapan Perkembangan Usaha	35
Tabel 39.	Tabel Dukungan Pemerintah Terhadap BUMDes Dilihat Dari Bentuk Legalitas BUMDes	37
Tabel 40.	Gambaran Kondisi BUMDes Berdasarkan Karakteristiknya..	38
Tabel 41.	Pendidikan Ketua BUMDes Dengan Perkembangan Usaha....	39
Tabel 42.	Tahapan Perkembangan Usaha BUMDes	40
Tabel 43.	Hubungan Antara Lama Jadi Pengurus Dengan Tingkat Teknologi, Penerapan Bisnis Online Serta Kondisi Keuangan BUMDes	41
Tabel 44.	Bentuk Legalitas BUMDes.....	43



ADAM KUR
PRESIDE



PRESIDENT UNIVERSITY

ISBN 978-602-61953-6-4



9 786026 195364