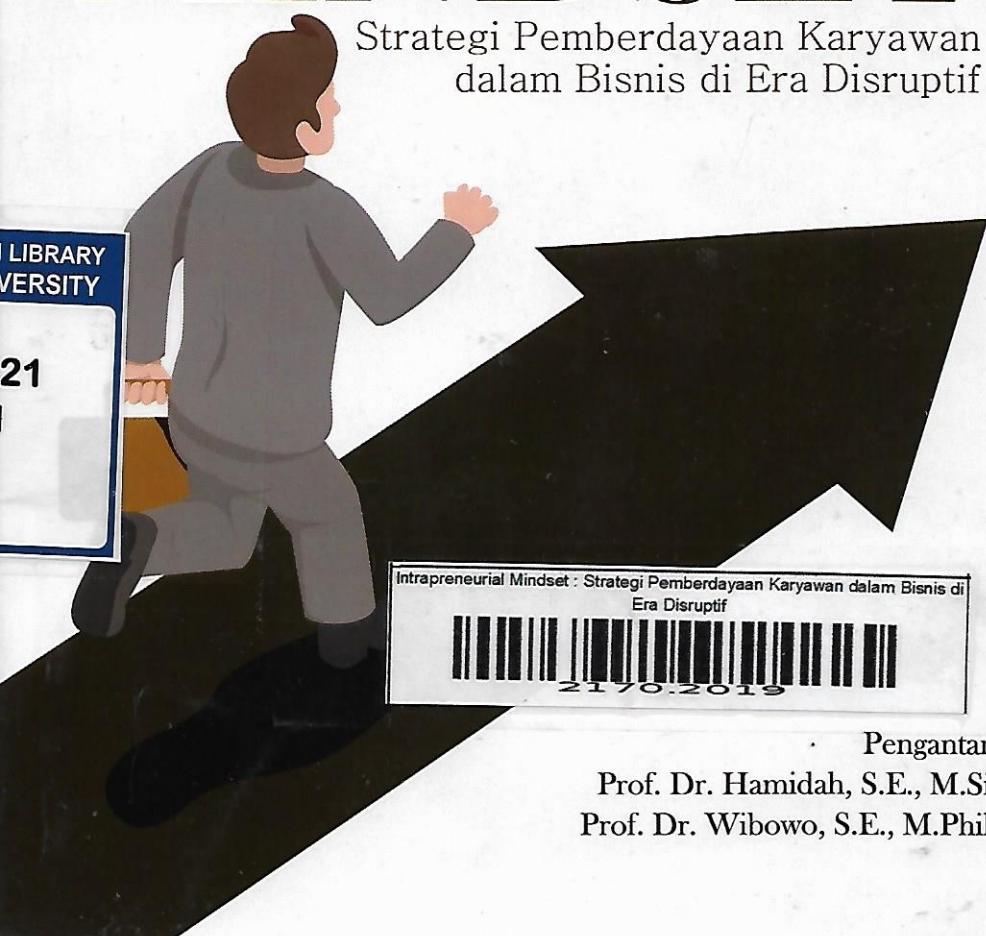


Dr. Elkana Timotius, ST., MM., MT., CPM(Asia)., Dip.RetMgt.

# INTRAPRENEURIAL MINDSET

Strategi Pemberdayaan Karyawan  
dalam Bisnis di Era Disruptif



Intrapreneurial Mindset : Strategi Pemberdayaan Karyawan dalam Bisnis di  
Era Disruptif



Pengantar:  
Prof. Dr. Hamidah, S.E., M.Si.  
Prof. Dr. Wibowo, S.E., M.Phil.

ID: 2170-2019

658.421

S: Entrepreneurship

TIM

Elkana Timotius

# **INTRAPRENEURIAL MINDSET**

**Strategi Pemberdayaan Karyawan  
dalam Bisnis di Era Disruptif**



glorify and develop the intellectual of human's life

Intrapreneurial Mindset : Strategi Pemberdayaan Karyawan dalam Bisnis  
di Era Disruptif



**INTRAPRENEURIAL MINDSET  
STRATEGI PEMBERDAYAAN KARYAWAN  
DALAM BISNIS DI ERA DISRUPTIF**

**Elkana Timotius**

Desain cover  
**Dwi Novidiantoko**

Tata letak:  
**Amira Dzatin Nabila**

Ukuran:  
**x, 93 hlm, Uk: 14x20 cm**

ISBN:  
**978-623-209-157-3**

Cetakan Pertama:  
**Februari 2019**

Hak Cipta 2019, Pada Penulis

---

**Isi diluar tanggung jawab percetakan**

---

**Copyright © 2019 by Deepublish Publisher**  
All Right Reserved

Hak cipta dilindungi undang-undang  
Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau  
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini  
tanpa izin tertulis dari Penerbit.

**PENERBIT DEEPUBLISH  
(Grup Penerbitan CV BUDI UTAMA)  
Anggota IKAPI (076/DIY/2012)**

Jl.Rajawali, G. Elang 6, No 3, Drono, Sardonoharjo, Ngaglik, Sleman  
Jl.Kaliurang Km.9,3 – Yogyakarta 55581  
Telp/Faks: (0274) 4533427  
Website: [www.deepublish.co.id](http://www.deepublish.co.id)  
[www.pencrbitdeepublish.com](http://www.pencrbitdeepublish.com)  
E-mail: [cs@deepublish.co.id](mailto:cs@deepublish.co.id)

# **DAFTAR ISI**

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	v
Prof. Dr. Hamidah, S.E., M.Si	
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
Prof. Dr. Wibowo, S.E., M.Phil.	
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
Dr. Elkana Timotius	
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>1. Bisnis di Era Disruptif.....</b>	1
1.1 Dinamika dan Tantangan dalam Bisnis.....	2
1.2 Peran Sumber Daya Manusia dalam Bisnis.....	3
<b>2. Mengapa Kewirausahaan Korporasi Diperlukan? .....</b>	6
2.1 Kewirausahaan Korporasi Bagi Perusahaan.....	6
2.2 Kewirausahaan Korporasi Bagi Karyawan.....	8
<b>3. Kewirausahaan dalam Korporasi .....</b>	10
3.1 Pengertian Kewirausahaan Korporasi .....	10
3.2 Manfaat Kewirausahaan Korporasi .....	13
3.3 Konsep Kewirausahaan Korporasi .....	14
3.4 Karakteristik Wirausaha Korporasi .....	22
3.5 Syarat Penciptaan Kewirausahaan Korporasi .....	26
3.6 Penghambat Kewirausahaan Korporasi.....	29
<b>4. Mengapa Kewirausahaan Korporasi Harus dimulai dari Pola Pikir? .....</b>	33
4.1 Pola Pikir .....	33

4.2	Pola Pikir di Tempat Kerja .....	35
4.3	Pola Pikir Karyawan .....	36
4.4	Pola Pikir Kewirausahaan.....	39
<b>5.</b>	<b>Inisiatif Diri dalam Pola Pikir Kewirausahaan Korporasi .....</b>	<b>41</b>
5.1	Konsep Inisiatif Diri.....	41
5.2	Kemandirian dalam Inisiatif Diri .....	43
5.3	Proaktif dalam Inisiatif Diri .....	45
5.4	Keuletan dalam Inisiatif Diri.....	46
5.5	Pendukung Perusahaan dalam Inisiatif Diri .....	48
5.6	Kontribusi Inisiatif Diri dalam Pola Pikir Kewirausahaan Korporasi .....	50
<b>6.</b>	<b>Perilaku Inovatif dalam Pola Pikir Kewirausahaan Korporasi .....</b>	<b>52</b>
6.1	Konsep Perilaku Inovatif .....	52
6.2	Pemahaman dalam Perilaku Inovatif.....	56
6.3	Kepribadian dalam Perilaku Inovatif .....	56
6.4	Motivasi dalam Perilaku Inovatif.....	58
6.5	Pengetahuan dalam Perilaku Inovatif.....	59
6.6	Sikap dalam Perilaku Inovatif.....	60
6.7	Emosi dalam Perilaku Inovatif.....	62
6.8	Kontribusi Perilaku Inovatif dalam Pola Pikir Kewirausahaan Korporasi .....	63
<b>7.</b>	<b>Keahlian Manajerial dalam Pola Pikir Kewirausahaan Korporasi .....</b>	<b>65</b>
7.1	Konsep Keahlian Manajerial.....	65
7.2	Perencanaan dalam Keahlian Manajerial .....	68
7.3	Pengaturan dalam Keahlian Manajerial.....	71

7.4	Memimpin dalam Keahlian Manajerial .....	72
7.5	Pengendalian dalam Keahlian Manajerial .....	74
7.6	Kontribusi Keahlian Manajerial dalam Pola Pikir Kewirausahaan Korporasi.....	76
8.	<b>Peran Pola Pikir Kewirausahaan Korporasi Bagi Kinerja Bisnis .....</b>	<b>78</b>
9.	<b>Strategi Penerapan Pola Pikir Kewirausahaan Korporasi .....</b>	<b>81</b>
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>

**B**isnis sejatinya dibangun melalui sumber daya manusia, karena sumber daya manusia dalam bisnislah yang selanjutnya akan menentukan keberlangsungan hidup bisnis bersangkutan. Dalam era disruptif, peran sumber daya manusia menjadi lebih kompleks dan penting. Tantangan dan perubahan dinamis dalam lingkungan global harus mampu diantisipasi oleh sumber daya manusia yang ada dalam perusahaan.

Buku ini mengupas pandangan baru sumber daya manusia di tingkat individu yang berfokus kepada konsep Pola Pikir Kewirausahaan Korporasi (*Intrapreneurial Mindset*). Fakta-fakta yang tersaji didukung dengan teori-teori ilmiah sehingga menghasilkan suatu rekomendasi yang bisa diterapkan secara praktis oleh para *stakeholders* di perusahaan dalam rangka menghadapi era disruptif dalam bisnis.



## Elkana Timotius

Berpengalaman selama lebih dari 20 tahun sebagai praktisi di industri manufaktur dan bisnis ritel. Gelar Sarjana di bidang Teknik Industri diperoleh dari Institut Teknologi Nasional Bandung dengan predikat lulusan terbaik, termuda, dan tercepat pada tahun 1998. Elkana merupakan lulusan terbaik dari program Magister Teknik Industri dengan konsentrasi Manajemen Teknologi di Universitas Pelita Harapan pada tahun 2003. Di tahun 2018, menyelesaikan pendidikan tingkat doktoral dalam bidang Ilmu Manajemen dengan konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia di Universitas Negeri Syiah Kuala dengan *judicium cum laude*. Sertifikasi profesi yang dimiliki oleh yaitu: *Certification for Professional Marketing* dari Asia Marketing Federation dan *Diploma in Retail Management* dari Stonebridges Associated College Inggris.

Selain sebagai seorang praktisi, Elkana juga aktif sebagai ko-manajemen dan dosen di Universitas Kristen Krida Wacana, PUC University, dan Raffles College/University of Wollongong. Elkana diundang menjadi pembicara dalam beberapa seminar/konferensi nasional maupun internasional. Pria penggemar bersepeda ini juga keahlian dalam bidang manajemen bisnis ritel, strategi merek dan kebijakan harga, pemasaran strategis, perencanaan bisnis, analisa kelayakan usaha, kepemimpinan organisasional, kewirausahaan, dan lain-lain. (Email: mr.elkana@gmail.com)

ADAM KURNIA  
PRESIDENT

658



Penerbit Deepublish (CV BUDI UTAMA)

Jl. Rajawali, Gang Elang 6 No.3, Dronto, Sardonoharjo, Ngaglik, Sleman  
Jl. Kalijurang Km 9,3 Yogyakarta 55581

Telp/Fax : (0274) 4533427

Anggota IKAPI (076/DIY/2012)

cs@deepublish.co.id @penerbitbuku\_deepublish

Penerbit Deepublish www.penerbitbukudeepublish.com

Kategori : Manajemen

ISBN 978-623-209-157-3



9 78623 091573