

# MANAJEMEN KELEMBAGAAN

## PENDIDIKAN TINGGI

Slameto

# **MANAJEMEN KELEMBAGAAN PENDIDIKAN TINGGI**

Slameto

**madza**  
media

# **DAFTAR ISI**

|  |            |
|--|------------|
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                     | <b>i</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>   | <b>iii</b> |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>                                 | <b>1</b>   |
| A. Rasional Perlunya Manajemen Kelembagaan.....                | 1          |
| B. Tujuan dan Ruang Lingkup .....                              | 3          |
| C. Metode.....   | 5          |
| <b>BAB 2 KELEMBAGAAN PENDIDIKAN TINGGI .....</b>               | <b>9</b>   |
| A. <i>Perguruan Tinggi sebagai Institusi</i> .....             | 9          |
| B. Pendidikan Tinggi.....                                      | 10         |
| C. Ciri-ciri Institusi.....                                    | 11         |
| D. Peran Pendidikan Tinggi dalam Masyarakat .....              | 12         |
| <b>BAB 3 MANAJEMEN KELEMBAGAAN PENDIDIKAN TINGGI .....</b>     | <b>15</b>  |
| A. Apa itu Manajemen Kelembagaan?.....                         | 17         |
| B. Misi dan Tujuan .....                                       | 20         |
| C. Tata Kelola .....   | 22         |
| D. Teori Sistem Sosial.....                                    | 24         |
| E. Komunitas Pendidikan.....                                   | 26         |
| <b>BAB 4 DIMENSI &amp; STRATEGI MANAJEMEN KELEMBAGAAN.....</b> | <b>29</b>  |
| A. Dimensi Manajemen.....                                      | 29         |
| 1. Manajemen Akademik .....                                    | 29         |
| 2. Manajemen Personalia .....                                  | 40         |
| 3. Manajemen Infrastruktur .....                               | 44         |
| 4. Manajemen Keuangan.....                                     | 45         |
| 5. Pendukung Administrasi .....                                | 48         |
| B. Metode dan Prosedur.....                                    | 50         |

|  |           |
|--|-----------|
| C. Bangunan Lembaga.....                                   | 53        |
| D. Strategi Manajemen Kelembagaan.....                     | 54        |
| 1. Penggabungan.....                                       | 55        |
| 2. Usaha bersama.....                                      | 57        |
| 3. Pemilihan – Kooptasi dan <i>Interlocking</i> .....      | 58        |
| 4. Pergerakan Personel (Rekrutmen Eksekutif) .....         | 59        |
| 5. Peraturan.....  | 60        |
| E. Praktik Terbaik .....                                   | 63        |
| 1. Libatkan Orang yang Tepat .....                         | 63        |
| 2. Krisis Tidak Mungkin .....                              | 64        |
| 3. Sulit “Memadamkan Kebakaran”.....                       | 64        |
| 4. Kurangi Kejutan Sebanyak Mungkin .....                  | 65        |
| 5. Berpikir di Luar Media .....                            | 66        |
| <b>BAB 5 PERSPEKTIF MANAJEMEN KELEMBAGAAN PT .....</b>     | <b>67</b> |
| A. Pendidikan dan Perubahannya.....                        | 67        |
| B. Pembaruan Organisasi .....                              | 70        |
| C. Hambatan Manajemen Kelembagaan.....                     | 73        |
| 1. Masalah koordinasi, hambatan hukum dan kelembagaan..... | 74        |
| 2. Hambatan Keuangan .....                                 | 76        |
| 3. Hambatan politik dan budaya .....                       | 77        |
| 4. Hambatan Praktis dan Teknologi.....                     | 80        |
| D. Tren Manajemen Kelembagaan .....                        | 80        |
| <b>BAB 6 PENUTUP .....</b>                                 | <b>85</b> |
| <b>REFERENSI.....</b>                                      | <b>89</b> |
| <b>PROFIL PENULIS.....</b>                                 | <b>93</b> |

Manajemen pendidikan merupakan salah satu dari trilogi konsep yang tumpang tindih, bersama dengan administrasi pendidikan dan kepemimpinan pendidikan. Kompleksitas manajemen pendidikan sebagai sebuah konsep dibuktikan dengan dimasukkannya gagasan-gagasan penting seperti etika, budaya, dan keragaman dalam sistem pendidikan. Maka dari itu; manajemen pendidikan harus responsif.

Bahasan dalam kajian Manajemen Kelembagaan Pendidikan Tinggi ini meliputi: perguruan tinggi sebagai institusi; manajemen kelembagaan pendidikan tinggi; teori sistem, khususnya teori sistem terbuka, yang telah membuat kontribusi untuk memahami kehidupan institusional; misi dan tujuan, tata kelola, dan komunitas pendidikan; manajemen akademik, layanan mahasiswa, tautan dan antarmuka serta sistem pendukung administrasi; manajemen personalia, manajemen infrastruktur, dan manajemen keuangan; metode dan prosedur, bangunan lembaga, pendidikan dan lingkungannya, dan praktik terbaik; pada akhirnya disajikan bahasan tentang perspektif manajemen kelembagaan PT: pendidikan dan perubahannya, pembaruan organisasi, hambatan implementasi manajemen kelembagaan PT, tren manajemen kelembagaan, dan kesimpulan.

Dalam upaya mencapai tujuan pendidikan, berbekal buku ini, manajer pendidikan, akan mampu menerapkan praktis prinsip-prinsip manajemen yang bijaksana, mengumpulkan dan mengatur sumber daya yang tersedia. Dengan demikian, berbagai hambatan dapat diatasi; serta berbekal dari praktik terbaik, mampu mengantisipasi tren manajemen kelembagaan PT dimasa yang akan datang.



**Madza Media**

✉ redaksi@madzamedia.co.id  
🌐 www.madzamedia.co.id  
📱 @madzamedia

